

به نام خداوند بخشنده مهربان

مدیریت منابع انسانی در ورزش و اوقات فراغت

مؤلفان:

دکتر محمد احسانی

(استاد مدیریت ورزشی دانشگاه تربیت مدرس)

دکتر سارا کشکر

(دانشیار مدیریت ورزشی دانشگاه علامه طباطبائی)

دکتر غلامعلی کارگر

(دانشیار مدیریت ورزشی دانشگاه علامه طباطبائی)

دکتر رسول نوروزی سید حسینی

(استادیار مدیریت ورزشی دانشگاه تربیت مدرس)

نشر علم و حرکت

عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت منابع انسانی در ورزش و اوقات فراغت / مؤلفان محمد احسانی... [و دیگران].
مشخصات نشر	: تهران: علم و حرکت، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	: ۲۹۰ ص. : مصور، جدول، نمودار.
شابک	: ISBN 978-600-8500-29-2
وضعیت فهرست نویسی	: فبیا
یادداشت	: مؤلفان محمد احسانی، سارا کشکر، غلامعلی کارگر، رسول نوروزی سید حسینی.
موضوع	: ورزش -- نیروی انسانی -- مدیریت Sports--Manpower planning
موضوع	: اوقات فراغت -- مدیریت Leisure--Management
شناسه افزوده	: احسانی، محمد، ۱۳۳۳ -
رده بندی کنگره	: GV۷۷۱۳
رده بندی دیویی	: ۷۹۶/۰۶۸۳
شماره کتابشناسی ملی	: ۷۵۲۷۴۸۰

این اثر مشمول قانون حمایت از مؤلفان و مصنفان و هنرمندان مصوب ۱۳۴۸ است. هر کس تمام یا قسمتی از این اثر را بدون اجازه کتبی ناشر، حروفچینی، چاپ مجدد، چاپ افست، چاپ دیجیتال، فتوکپی و انواع دیگر چاپ و تکثیر، نشر یا پخش یا عرضه کند، مورد پیگرد قانونی قرار خواهد گرفت.



تهران؛ سه راه طالقانی، خیابان خواجه نصیر، خیابان شهید مقدم، پلاک ۷۹، طبقه دوم
تلفن: ۷۷۰۲۵۶۸۴ | فاکس: ۷۷۶۳۲۷۰۹

www.elmoharekat.com
ElmoHarekat

info@elmoharekat.com
@ElmoHarekat

مدیریت منابع انسانی در ورزش و اوقات فراغت

دکتر محمد احسانی، دکتر سارا کشکر، دکتر غلامعلی کارگر، دکتر رسول نوروزی سید حسینی

طراح جلد: واگرایک شاهوردیان

نشر علم و حرکت

چاپ اول، ۱۴۰۰ - تعداد ۵۰۰ نسخه

«همه حقوق برای ناشر محفوظ است»

قیمت ۸۹۵۰۰ تومان

ISBN: 978-600-8500-29-2

شابک ۹۷۸-۶۰۰-۸۵۰۰-۲۹-۲

فهرست مطالب

بخش اول: رهبری و مدیریت / ۶

فصل ۱: مقدمه‌ای بر مدیریت منابع انسانی در اوقات فراغت ۷

ورزش و اوقات فراغت / ۷

عوامل اثرگذار بر اوقات فراغت / ۱۰

نقش ورزش در اوقات فراغت / ۱۴

مدیریت اوقات فراغت و ورزش / ۱۵

مدیریت منابع انسانی در ورزش و اوقات فراغت / ۱۶

فصل ۲: مدیر منابع انسانی و اصول رهبری مؤثر ۱۹

تفاوت‌های فردی در منابع انسانی / ۲۰

مدیریت و رهبری / ۲۷

قدرت و رهبری اثربخش / ۲۹

اصول رهبری مؤثر در سازمان‌های ورزشی / ۳۵

رهبری در سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات اوقات فراغت و فعالیت‌های تفریحی / ۳۸

فصل ۳: مدیریت ارتباطات بین فردی ۴۱

مفهوم ارتباطات / ۴۲

ارتباط انسانی / ۴۲

فرایند ارتباطات / ۴۶

نقش ارتباطات در سازمان‌های ورزشی و تفریحی / ۴۹

مدیر و ارتباطات سازمانی / ۵۱

ارتباطات بین فردی در سازمان‌های ورزشی و تفریحی / ۵۲

درک متقابل و ایجاد هماهنگی در ارتباط بین فردی / ۷۳

فصل ۴: سکوت سازمانی ۷۵

مفهوم سکوت سازمانی / ۷۶

سایر عوامل ایجادکننده سکوت سازمانی / ۸۰

انواع سکوت سازمانی / ۸۳

پیامدهای سکوت سازمانی / ۸۵

پیشایندها و پیامدهای سکوت سازمانی در ایران / ۸۵

بخش دوم: مدیریت منابع انسانی / ۸۶

فصل ۵: برنامه‌ریزی منابع انسانی در اوقات فراغت ۸۷

برنامه‌ریزی منابع انسانی در سازمان‌های ورزشی و تفریحی / ۸۹

- موانع برنامه‌ریزی منابع انسانی در سازمان‌های ورزشی و تفریحی / ۹۰
عناصر الگوی برنامه‌ریزی استراتژیک منابع انسانی / ۹۱
مراحل برنامه‌ریزی نیروی انسانی در سازمان‌های ورزشی / ۹۴

فصل ۶: امور استخدام و کارمندیابی / ۱۰۳

- کارمندیابی / ۱۰۳
استخدام و گزینش / ۱۰۸
سطوح تأمین کارکنان در ورزش‌های تفریحی و اوقات فراغت / ۱۱۲
فرایندهای استخدام کارکنان در سازمان‌های ورزشی و تفریحی / ۱۱۵
تصمیم‌گیری در مورد گزینش کارکنان / ۱۲۴
انتصابات شغلی و مدیریت کارکنان جدیدالاستخدام / ۱۲۵

فصل ۷: آموزش و توسعه نیروی انسانی در اوقات فراغت / ۱۳۳

- اهمیت آموزش نیروی انسانی / ۱۳۵
فرایند برنامه‌ریزی آموزش ضمن خدمت نیروی انسانی / ۱۳۷
مدل‌های گوناگون از مراحل و فرایندهای آموزش ضمن خدمت / ۱۳۸
نیازسنجی آموزشی / ۱۴۱
تعیین اهداف آموزشی / ۱۴۲
محتوای برنامه‌های آموزشی / ۱۴۳
اصول سازمان‌دهی محتوای آموزشی / ۱۴۳
روش‌های آموزشی کارکنان / ۱۴۴
آموزش و توسعه سازمانی / ۱۴۶
تحلیل نیازهای یادگیری / ۱۵۲
روش‌های یادگیری مرتبط با کار / ۱۵۳
تفکر سیستمی / ۱۵۷

فصل ۸: مدیریت شرکت‌کنندگان در برنامه‌های ورزشی / ۱۶۱

تقسیمات اجتماعی و مشارکت در اوقات فراغت / ۱۶۲

فصل ۹: سلامتی و ایمنی کارکنان مشغول در زمینه اوقات فراغت / ۱۷۷

- قوانین دولتی و ایمنی و سلامت کارکنان / ۱۷۸
روش‌های متداول بررسی سلامت و ایمنی / ۱۷۹
مدیریت محیط در ایمنی و سلامت کارکنان / ۱۸۰
ارزیابی عملکرد ایمنی و سلامت / ۱۸۲
برنامه جامع کنترل مخاطرات بالقوه / ۱۸۳
ایمنی و پیشگیری از آسیب‌ها / ۱۸۵
تجزیه و تحلیل خطرات شغلی / ۱۸۶
آموزش ایمنی در تأسیسات و تجهیزات تفریحی - ورزشی / ۱۹۱