

بِهِ نَامِ خَدَا

آشنايی با آئینه‌پژوهی

www.ketab.m

نویسنده: امید وقوفی

سروشناه	-۱۳۶۵	وقوفی، امید.
عنوان و نام پدیدآور	آشنایی با آیندهپژوهی/نویسنده امید وقوفی.	آشنایی با آیندهپژوهی
مشخصات نشر	تهران: آیندهپژوه، ۱۴۰۰.	مشخصات ظاهری
مشخصات ظاهری	۱۲۸ ص: مصور، جدول، نمودار.	شابک
شابک	۹۷۸-۶۲۲-۹۸۳۹۴-۳-۰	۴۸۰۰۰ ریال
موضع	کتابنامه:ص. [۱۲۲ - ۱۲۸] آیندهپژوهی -- یمن	یادداشت
موضع	Forecasting -- Study and teaching -- Yemen (Republic)	موضوع
موضع	Forecasting -- Study and teaching	موضوع
موضع	یمن (جمهوری) -- سیاست و حکومت -- قرن ۲۱	موضوع
موضع	Yemen (Republic) -- Politics and government -- 21st century	موضوع
موضع	یمن (جمهوری) -- تاریخ -- قرن ۲۱	موضوع
موضع	Yemen (Republic) -- History -- 21st century	موضوع
ردیفندی گنگره	CB151	
ردیفندی دیوبنی	۱۲۰۰۵۱۴	
شماره کتابشناسی ملی	۲۴۷۶۱۷۵	

عنوان: آشنایی با آیندهپژوهی

نویسنده: امید وقوفی

طراح جلد: مهران وطن‌دوست

ناشر: آیندهپژوه

نوبت چاپ: اول، ۱۴۰۰، ۵۰۰ جلد

قیمت: ۴۸۰۰۰ ریال

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۹۸۳۹۴-۳-۰

کلیه حقوق این کتاب متعلق به انتشارات آیندهپژوه است. هرگونه چاپ و تکثیر آن به صورت کاغذی یا الکترونیک بدون اجازه کتبی انتشارات ممنوع است. برای تهیه این کتاب با تلفن ۸۸۴۶۳۷۸۷ و ۹۱۲۵۳۸۷۸۴۷ تماس بگیرید

فهرست

- مقدمه. آینده‌پژوهی ۵
۱. مبانی نظری آینده‌پژوهی ۵
 ۲. تاریخچه و ضرورت آینده‌پژوهی ۷
 ۳. مفروضات آینده‌پژوهی ۱۱
 ۴. تعریف آینده‌پژوهی ۱۴
 ۵. آینده چگونه ساخته می‌شود ۱۶
 - ۵-۱. روندها ۱۷
 - ۵-۲. رویدادها ۱۸
 - ۵-۳. تصویرها ۱۹
 - ۵-۴. اقدامها ۲۰
 - ۵-۵. نیروهای پیشران ۲۱
- فصل ۱. روش‌های آینده‌پژوهی ۲۳
- فصل ۲. سناریو ۲۹
۱. مروری اجمالی بر سناریو ۲۹
 ۲. برنامه‌ریزی بر پایه سناریو ۳۲
 ۳. دستاوردهای برنامه‌ریزی بر پایه سناریو ۳۵
 ۴. یادگیری ۳۶

۵. رویکردها به برنامه‌ریزی بر پایه سناریو/ ۳۷
 ۶. عبارات کلیدی در سناریو/ ۴۴
 ۷-۱. عناصر پیش‌معین/ ۴۴
 ۷-۲. عدم قطعیت‌های کلیدی/ ۴۵
 ۷-۳. فضای چهارربعی رتبه‌بندی/ ۴۶
 ۷. ارزیابی سناریوها/ ۴۷
 ۸-۱. سنجه‌هایی برای ارزیابی سودمندی سناریوها/ ۴۷
 ۸-۲. ارزیابی جامع‌تر سناریوها/ ۴۸
 ۸-۳. فهرست بازبینی ارزیابی کیفیت سناریو/ ۵۲

فصل ۳. تحلیل برگذر (تحلیل تأثیرات متقطع) / ۵۵

۱. رویکرد تحلیل ساختاری/ ۵۷
 ۲. فرایند انجام روش تحلیل برگذر/ ۵۸
 ۳. جایگاه تحلیل بر گذر در سناریونگاری/ ۶۷

فصل ۴. نرم‌افزارها/ ۷۱

۱. نرم‌افزار میک مک/ ۷۱
 ۲. نرم‌افزار سناریو ویزارد/ ۷۳

فصل ۵. چشم‌انداز / ۷۷

۱. معیارهای تدوین چشم‌انداز/ ۷۹
 ۲. نمونه‌هایی از چشم‌انداز داخلی و خارجی/ ۸۰

فصل ۶. راهبردنگاری / ۸۳

۱. تعریف راهبرد/ ۸۳
 ۲. سوات SWOT / ۸۶

پیوست. سناریوهای آینده سیاسی یمن تا سال ۹۳/۱۴۰۸
 منابع / ۱۲۲

آینده‌پژوهی

آینده‌پژوهی مشتمل بر مجموعه تلاش‌هایی است که با استفاده از تجزیه و تحلیل منابع، الگوها و عوامل تغییر یا ثابت، به تجسم آینده‌ای بالقوه و برنامه‌ریزی برای آن‌ها می‌پردازد. آینده‌پژوهی منعکس می‌کند که چگونه از دل تغییرات «امروز»، «اقعیت «فردا» متولد می‌شود.

آینده‌پژوهی معادل لغت لاتین «Futures Study» است کلمه جمع به این دلیل استفاده شده است که با بهره‌گیری از طیف وسیعی از متداول‌ترین‌ها و به جای تصور « فقط یک آینده»، به گمانه‌زنی‌های نظاممند و خردورزانه در مورد نه فقط «یک آینده» بلکه «چندین آینده متصور» اقدام می‌شود. موضوعات آینده‌پژوهی در برگیرنده گونه‌های «ممکن»، «باورکردنی»، «محتمل» و «مطلوب» برای دگرگونی از حال به آینده هستند.

۱. مبانی نظری آینده‌پژوهی

همواره بشر در این فکر بوده است که در آینده چه چیزهایی بر سر راه آن‌ها قرار خواهد گرفت. با نظر افکندن به تاریخ، رونق کار طالع‌بینان، کاهنان و پیشگویانی مشاهده خواهد شد که آینده و حوادث آن را برای عوام و خواص به تصویر

می کشیدند و در سایه این پیشگویی‌ها ارج و قرب زیادی برای خوبی کسب می کردند. پادشاهان و حاکمان از طالع‌بینان برای پیشگویی وضعیت آینده امپراتوری خوبی، شکست یا پیروزی، بقا یا زوال خود و رقبایشان و سایر مسائل روزمره‌شان بهره‌ها می‌بردند. گذر زمان این تفکر را رایج ساخت که کنش‌های امروز افراد تعیین‌کننده فردا و فرداهایشان است. براین میباشد، اصحاب علم و معرفت، شور و شوق خوبی را برای شناخت دقیق‌تر آینده نشان دادند و کوشیدند تا بدانند با چه روش‌هایی می‌توان آینده را بهتر شناخت. به نظر می‌رسد که روش‌فکرانه‌ترین موضوعی که می‌تواند میهمان ذهن بشر باشد، مطالعه آینده است.

ابن خلدون یکی از خصوصیات روحی انسان را توجه به آینده و فرجام کارها می‌داند. سرشت بشر و تاریخ بشریت شیفتۀ آینده‌نگری است و این دلباختگی، به اشخاص آینده‌نگر و آثار آن‌ها تسری پیدا کرده است. بنابراین شناخت آینده برای بشر و روح جوینده او یک نیاز و آرمان همیشگی و ثابت است. از دیرباز نوشه‌های نوسترداموس، پی‌چینگ، شاه نعمت‌الله ولی و الون تافلر مورد اقبال مردم است. شاید این علاقه ناشی از حسن کنجکاوی ذاتی انسان، احتیاج بشر به جلوگیری از حوادث غیرمتربقه و یا بهبود وضع زندگی وی است. به هر حال، انسانی که از دیرباز آرزوی تصرف در طبیعت و تغییر آن مطابق میل خود را در سر می‌پروراند، رشته‌هایی مانند مدیریت، برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری را به عنوان ابزارهایی برای تحقق این آرمان ایجاد کرد. در گذشته پیش‌بینی‌ها متأثر از تعمیمات عقلی و روش قیاسی بود، اما امروزه از مشاهدات و روش استقراء متأثر است. بهویژه دهه‌های اخیر خاستگاه ابزار توانمند و شگفت‌آوری به نام آینده‌پژوهی است. بشر که پیش از این عادت کرده بود فقط با نگاهی منفعانه آینده را تخمین بزند و اهداف خود را در بستر آن ترسیم کند، به کمک این ابزار می‌تواند نگاهی فعلانه به آینده داشته باشد (برزگر، ۱۳۸۶: ۲۶۵). آینده‌پژوهی دانش و معرفتی است که چشم مردم را نسبت به رویدادها، فرصت‌ها و مخاطرات احتمالی آینده باز نگاه می‌دارد. ابهام‌ها، تردیدها و دغدغه‌های فرساینده آن‌ها را می‌کاهد. توانایی انتخاب‌های هوشمندانه جامعه و مردم را افزایش می‌دهد. به همگان اجازه می‌دهد که بدانند که به کجا می‌توانند بروند، به کجا باید بروند و از چه

مسیرهایی می‌توانند با سهولت بیشتری به آینده مطلوب خود برسند. آینده‌پژوهی در حقیقت دانش و معرفت شکل بخشیدن به آینده به‌گونه‌ای آگاهانه، فعالانه و پیش‌دستانه است. همان دانش و معرفت سترگی که می‌تواند بذر رؤیاها، آرزوها و آرمان‌های نجیب و اصیل یک فرد، یک سازمان و یک ملت را بارور کند (وحیدی مطلق، ۱۳۸۶: ۳).

۲. تاریخچه و ضرورت آینده‌پژوهی

رویکرد به آینده در طول تاریخ، تابع وجه فعال معرفت‌شناختی دانش هر عصر بوده است. در دوران باستان که وجه غالب معرفت‌شناختی، شهود و مکاشفه بود، رویکرد به آینده نیز، به شکل خاص، از طریق پیامبری و پیام‌آوری صورت می‌گرفت. در سده‌های میانی که وجه غالب معرفت‌شناختی، واقع‌نمایی قیاسی بود، رویکرد به آینده نیز از نوع یوتوپیا بود اما در دوران جدید که با وجه غالب تجربه‌گرایی همراه است، رویکرد به آینده در قالب پیش‌بینی علمی درآمده و در نهایت به گشایش‌های معرفت‌شناختی در مطالعات آینده انجامیده است (مردوخی، ۱۳۹۱: ۱۳).

در دوران باستان، نوعی غیب‌گویی یا پیش‌گویی روح داشت که پاسخگوی نیاز سلطنتی به آینده‌نگری بود. مشهورترین غیب‌گویی مربوط به معبد آپولو در دامنه کوهسار دلفی در یونان باستان بود. توماس مور^۱ در سال ۱۵۱۹ کتابی با نام «آرمان شهر» منتشر ساخت که شاید بتوان گفت نخستین نوشتاری است که به شیوه‌ای موشکافانه به آینده می‌پردازد. بعدها میشل نوستراداموس با نگارش چندین کتاب، از جمله کتاب «سده‌ها» در سال ۱۵۵۵ از سرشناس‌ترین پیش‌گویان شد. در عصر روشنگری نیز رویکرد به آینده دامنه گسترده‌تری یافت. زول ورن^۲ در سال ۱۸۶۵ در کتاب «سفر به ماه» از ماجراهای سفر به ماه سخن گفت و ادوارد بلامی^۳ در کتاب «نگاهی به پشت سر» در سال ۱۸۸۸ چشم‌انداز جامع‌نگر از آینده بلندمدت را

1 - Thomas More

2 - Jules verne

3 - Edward Bellamy

توصیف کرد. تا اینکه همگام با شتاب‌گیری فرایند صنعتی شدن و توسعه برخاسته از آن و گذار از جامعه کشاورزی به عصر صنعتی و با پیدایش توانمندی‌های فنی، درک و فهم انسان‌ها از آینده دستخوش تغییر شد (علیزاده و وحیدی مطلق، ۱۳۸۵: ۳). در اواسط قرن بیستم نخستین کوشش‌های کلاسیک مطالعات آینده در غرب بروز و ظهور یافت. اساس این مطالعات بر عنصر «پیش‌بینی»^۱ متمرکز بود و توجه اصلی آن بر شناخت رویدادها و حوادث احتمالی در جنگ‌ها معطوف می‌شد؛ اما بعد از آن این مطالعات به حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی تسری پیدا کرد. وندل بل^۲ با اتخاذ دیدگاهی عمیق و کلی در مورد ریشه‌های تاریخی مطالعات آینده، بیان می‌کند که آینده‌پژوهی برخاسته از رهیافت سکولار به تکامل اجتماعی است که در دوران روشنگری شکل گرفت. شاید بتوان گفت که آینده‌پژوهی به عنوان یک رشته علمی ریشه در ظهور تفکر سیستمی در دهه ۱۹۴۰ دارد و به طور ویژه در تحلیل‌های امنیتی و استراتژیک مورد استفاده قرار می‌گرفت (آقایور و پهلوان، ۱۳۸۶: ۱۵۶). در آغاز سده بیست و بهدلیل جنگ جهانی اول و دوم، تنها برنامه‌ریزی آینده کوتاه‌مدت رایج بود؛ اما در سال ۱۹۴۵ مؤسسه رند^۳ فاسیلیتی شد تا برتری آمریکا در رقابت‌های نظامی با اتحاد شوروی را به همراه بیاورد. این مؤسسه برای تحقیقین بار ستاربودزاری، شبیه‌سازی و مطالعات دلخی را طراحی و اجرا کرد. پس از آن انتیتو تحقیقات استانفورد^۴ و شرکت شل^۵ نیز از روش‌های متعدد و متنوعی در زمینه آینده‌پژوهی استفاده کردند (میچیج، ۱۳۸۷: ۱۰).

در میان پیشگامان آینده‌پژوهی معاصر، باید از اجدی لاسول^۶ نیز یاد کرد. این آینده‌پژوه نامور روش‌ها، الگوها و یاورهای تازه و درخوری از خود بر جای گذاشت و در عرصه علوم اجتماعی مبارزه با جزم‌اندیشی را به عنوان آرمانی بزرگ برای خود توصیف کرد. دغدغه‌های لاسول در حوزه سیاست اجتماعی و تلاش‌های او برای

۱ - Prediction

۲ - Wendell Bell

۳ - RAND

۴ - Stanford Research Institute

۵ - SHELL

۶ - Harold Dwight Lasswell (1902-1978)

جهت‌گیری تازه علوم سیاست‌گذاری^۱ موجب امتزاج آینده‌پژوهی و سیاست شد. لاسول پنج کارکرد مهم را برای حوزه آینده‌پژوهی برمی‌شمارد: ۱- توصیف هدفها و ارزش‌ها؛ ۲- توصیف روندها؛ ۳- تبیین شرایط حاکم؛ ۴- تصویرپردازی آینده‌های ممکن و محتمل با توجه به ادامه شرایط؛ ۵- ابداع، ارزیابی و گزینش سیاست‌های بدیل با هدف دستیابی به آینده مطلوب.

لاسول، از آینده‌پژوهانی است که نقش عمده‌ای برای اهداف و ارزش‌ها قائل است. او همچنین بر این باور تأکید دارد که تصمیم‌گیری رویکردنی آینده‌گرایی است؛ رویکردنی که بهشدت نیازمند آفرینش تصویرهایی از آینده‌های ممکن و گزینش مناسب‌ترین آینده است. بر همین قیاس، انسان‌ها، خواه به تنها بی و خواه در چارچوب سازمان‌ها و نهادهای سیاسی و اجتماعی نوعی نظام تصمیم‌گیری ارزش‌بینیان هستند. لاسول و شماری از همکارانش کتاب «علوم سیاست‌گذاری»^۲ را نوشته‌ند. برخی این کتاب را تختیین چارچوب سازمند تحلیل‌های سیاسی می‌دانند. به هر حال، لاسول به درستی نشان می‌دهد که میان علوم سیاسی و آینده‌پژوهی ارتباطی تنگاتنگ و معنادار وجود دارد (خرایی، ۱۳۸۸).

شایان توجه اینکه مطالعات آینده‌پژوهی در قالبی یک رشته علمی به‌طور مشخص در دهه ۱۹۶۰ تبلور یافت. در این دهه، انبوی از کتاب‌ها و سایر انتشارات علمی به طور ناگهانی و سریع منتشر شدند. از جمله آن‌ها، مجله آینده‌شناسی است که به‌وسیله کورنیش^۳ و همسرش پایه‌ریزی شد. هرمان کان^۴ نیز که خود یکی از اعضای پروژه سناریونگاری برای نیروی هوایی آمریکا بود، این روش را به دنیای کسب‌وکار و تجارت معرفی کرد (علیزاده و وحیدی‌مطلق، ۱۳۸۵: ۳). اولین سازمان‌هایی که آشکارا به مطالعات آینده پرداختند، از جمله جامعه آینده جهانی^۵ در واشنگتن)، مجمع بین‌المللی آینده‌پژوهی (۱۹۶۷ در پاریس) و کلوب رم (۱۹۶۸) در

۱ - Policy Sciences

۲ - The policy Sciences: Recent Developments in Scope and (1951)

۳ - Edward Comish.

۴ - Herman Kahn

۵ - World Future Society

این دهه شکل گرفتند. پس از آن نیز انبوهی از کانون‌های تفکر^۱ در دهه‌های هفتاد و هشتاد میلادی شکل گرفت (آقابور و پهلوان، ۱۳۸۶: ۱۵۶).

در دهه اول قرن بیست و یکم آندیشه‌های آینده‌پژوهی در بیشتر کشورهای جهان گستردۀ شد و از آن به مثابة یکی از ابزارهای مهم سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری سود برداشت. حتی در برخی از کشورها، آینده‌پژوهی به عنوان یک رشته دانشگاهی درآمد و بسیاری از رهبران و دانشمندان بر استراتژیک بودن علم آینده‌پژوهی اذعان کردند. در آغاز هزاره سوم نهادها و سازمان‌های مختلف جمهوری اسلامی ایران نیز در راه پژوهش‌های آینده‌نگری گام برداشتند و پرداختن به این مهم را در دستور کار خود قرار دادند.

در گذشته‌های دور مردم می‌توانستند بر اساس تجربه‌های فردی خود، آینده کوتاه‌مدت را پیش‌بینی کنند؛ ولی با پیشرفت علم و فناوری در سده‌های اخیر، موج‌های تغییر یکی پس از دیگری فرا رسید و جنبه‌های مختلف زندگی انسان کنونی را دربر گرفت. اغلب تغییرات برای انسان تازگی دارد و او را وادار می‌کند که نقش‌های تازه‌ای به عهده بگیرد. در این میان افرادی که در ک بهتری از تغییر دارند، برای تأثیرگذاری مشتبث بر آینده‌ای که در حال تکوین است فرصت بیشتری خواهند داشت. در واقع، آینده غیر قابل شناخت است؛ اما انسان به کمک دانش نافض خود می‌تواند در شکل بخشیدن به آن سهمی داشته باشد. او می‌تواند رخدادهای آینده را به صورت غیر متحمل و محتمل و همچنین مطلوب و نامطلوب تقسیم‌بندی کند و سپس اقداماتی انجام دهد تا احتمال رخدادهای مطلوب افزایش یابد و از ظهور رخدادهای محتمل اما نامطلوب جلوگیری کند؛ به ویژه در جهان معاصر که تحولات و دگرگونی‌ها بسیار شگرف است و در هیچ برهه‌ای از تاریخ بشر بدیلی برای آن نمی‌توان یافت.

اکنون جوامع بشری گذار بزرگ و تاریخ‌ساز خود به عصر حیرت را آغاز کرده‌اند؛ آموزه‌های کهن، نظریه‌پردازی‌های خردمندانه فلسفی، نظریه‌ها و روش‌های بسیاری در معرض تردید قرار گرفته‌اند. پیدایش نظریه آشوب، نظریه سامانه‌های پیچیده و نظریه

سامانه‌های باز، تنها نقطه آغازی بر این دوران آشوب است (خزایی، ۱۳۸۸). در این شرایط یکی از دلایلی که ضرورت آینده‌نگری را توجیه می‌کند، انقباض و کوچکتر شدن دنیای انسان‌هاست. فناوری‌های جدید انسان‌ها را در یک دهکده یا اکوسیستم قرار داده است و نیروهایی را به آن‌ها وارد می‌کند که یک یا دو دهه پیش نمی‌توانستند آن‌ها را تحت تأثیر قرار دهند. برای نمونه، هرگونه بحران در بورس نیویورک در عرض چند روز در سراسر دنیا احساس می‌شود. در این وضعیت که تغییرات در همه زمینه‌ها به سرعت صورت می‌گیرد، سازمان‌دهی فعالیت‌های علمی برای پیش‌بینی آینده ضروری انکارنایاب است.

۳. مفروضات آینده‌پژوهی

به عقیده گیبسون^۱ آینده آمده است، اما هنوز گسترش نیافته است (میچیج، ۱۳۸۷). ریچارد اسلاتر^۲ با تأکید بر توانایی انسان برای آینده‌اندیشی معتقد است که انسان‌ها برای گمانه‌زنی، آینده‌اندیشی، مدل‌سازی و انتخاب بین شفاق مختلف توانایی ذاتی دارند. آن‌ها در یک جهان دترمینیستیک سرگردان نیستند، بلکه به شکلی آگاهانه در ماتریسی از ساختارها، ادراکات و نیروهای خودبسته‌ای که به گونه‌ای اجتماعی خلق می‌شوند، قرار می‌گیرند. بنابراین انسان‌ها می‌توانند درباره آینده (به عنوان یک اعداً لفظی) فکر کنند (اسلاتر، ۱۳۸۶: ۱۰۶). ادوارد کورنیش نیز می‌گوید: انسان‌ها گذشته را به ارث می‌برند؛ اما می‌توانند آینده را بسازند و برای این مقصود زمان حال بهایی است که باید برای صید مزوارید آینده بپردازند (خزایی و پدرام، ۱۳۸۷: ۶). جان راکفلو (۱۹۹۴) نیز برای تعیین متغیرهای مؤثر بر آینده‌پژوهی از شگفتی‌سازها نام می‌برد. به نظر وی، شگفتی‌سازها که رخدادهایی با احتمال وقوع خلی کم، ولی با اثرات بسیار شدید هستند که به سرعت انفاق می‌افتد، و با استفاده از فنون و مکانیسم‌های علمی غیر قابل پیش‌بینی هستند، مانند اختراع یک تکنولوژی جدید، وقوع جنگ جهانی، خشکسالی و قحطی، سیل و زلزله

۱ - Gibson

2 - Richard A. Staughton.

و مواردی از این دست در قلمرو علمی آینده‌پژوهی جایگاهی ندارند و نمی‌توانند مورد استناد باشند (حجازی، ۱۳۸۷: ۴).

در مجموع می‌توان گفت که آینده در اساس با عدم قطعیت همراه است و فقط آثار و رگه‌هایی از اطلاعات و واقعیت‌ها که ریشه در گذشته و حال دارند، می‌توانند رهنمون انسان به آینده باشند. آینده‌پژوهی نیز مانند هر رشتهٔ پژوهشی بر پایهٔ فرض‌های صریح و ضمنی بسیاری استوار است که پژوهش در آن رشته را میسر می‌کند. برخی از مفروضات آینده‌پژوهی عبارتند از:

- ۱- انسان‌ها موجوداتی فعال، مصمم و هدف‌گرا هستند و برای خود پروژه‌هایی طراحی کرده‌اند و می‌کوشند تا به آن‌ها برسند؛
- ۲- جامعه از نمونه‌های مکرری از رفتارهای متقابل افراد تشکیل شده است. جامعه با عمل، عکس العمل و تعامل روزانه افراد، ساخته و بازساخته می‌شود؛
- ۳- زمان به صورت یک طرفه و یک‌بارگشت به پیش می‌رود؛
- ۴- ممکن است آینده شامل مواردی باشد که در حال و گذشته هیچ سابقه‌ای از آن وجود نداشته است؛
- ۵- تفکر پیرامون آینده برای کارها و اقدامات کنونی انسان، امری ضروری است. انجام واکنش بدون تفکر به آینده امکان‌پذیر است؛ اما کنش امکان‌پذیر نیست؛
- ۶- آینده به طور کامل و مطلق از پیش تعیین نشده و به صورت اجتنابناپذیر بر انسان تحمیل نشده است؛
- ۷- نتایج آینده تا حدودی متأثر از اقدامات فردی و جمعی انسان‌هاست؛
- ۸- وابستگی متقابل بین اجزای نظام هستی ایجاب می‌کند هنگام تهیه اطلاعات برای اخذ تصمیم، دید کلی نگر داشته و رویکردی چند سویه در پیش گرفته شود؛
- ۹- بعضی از آینده‌ها از بقیه بهتر هستند؛ بنابراین آینده‌پژوهان ارزش‌هایی را مورد توجه قرار می‌دهند؛
- ۱۰- هیچ شناختی نسبت به آینده وجود ندارد. اگرچه واقعیت‌هایی برای گذشته، انتخاب‌هایی برای حال و احتمالاتی برای آینده وجود دارد؛ اما برای گذشته احتمال بی‌معنی است و برای آینده هم امر مسلمی وجود ندارد (بل، ۱۳۸۶: ۳۱-۳۵).