

رفتار سازمانی

نوشته‌ی

ریکی گریفین - گریگوری مورهد

ترجمه‌ی

دکتر سید مهدی الوانی - دکتر غلامرضا معمارزاده



امداد و آموزه

Moorhead, Gregory

رفتار سازمانی / تألیف مورهد، گریفین؛ ترجمه‌ی مهدی الوانی، غلامرضا معمارزاده - تهران: مروارید.

مورهد، گریفین

.۱۳۷۴

ISBN 978-964-6026-12-4

فهرست‌نویسی براساس اطلاعات فیبا.

عنوان اصلی:

Organizational behavior

۱. رفتار سازمانی. الف. گریفین. ریکی. ب. الوانی، مهدی. ۱-۱۳۲۲

متجم. ج. معمارزاده، غلامرضا، ۱۳۲۲ - ، مترجم. د. عنوان.

۶۵۸/۴ HD ۵۸ / ۷ / ۷۰۸۷

.۱۳۷۴

م ۷۵-۳۵۱۲

کتابخانه ملی ایران



آستانه ملی ایران

تهران، خیابان انقلاب، روبروی دانشگاه تهران، بلاک ۱۱۸۸ / ص. ب. ۱۶۵۴ - ۱۳۱۴۵

دفتر: ۰۸۶۶_۶۶۴۰۱۴۰۴۶ - ۶۶۴۱۴۶۱۲ - ۶۶۴۴۶۱۲ فروشگاه: ۶۶۴۸۴۰۲۷

- <https://telegram.me/morvaridpub> <https://instagram.com/morvaridpub>

تخفیف و ارسال رایگان: www.morvarid.pub



رفتار سازمانی

تألیف: مورهد / گریفین

ترجمه‌ی دکتر سیدمهدی الوانی - دکتر غلامرضا معمارزاده

(ویرایش جدید)

تولید فنی: الناز ایلی

حروفنگاری و صفحه‌آرایی: علم روز

چاپ سی‌ام: بهار ۱۴۰۰

چاپخانه: کارنگ

تیراز ۳۰

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۶۰۲۶-۱۲-۴ ISBN: 978-964-6026-12-4

۱۶۵۰۰ تومان

فهرست

۷	پیشگفتار
۱۱	۱. رشته‌ی رفتار سازمانی
۳۳	۲. اداره‌ی مردم و سازمان‌ها
۵۳	۳. مدیریت جهانی و گوناگونی در سازمان‌ها
۸۱	۴. تفاوت‌های فردی
۱۲۵	۵. انگیزش - مفاهیم اولیه
۱۴۹	۶. انگیزش - مفاهیم پیشرفته
۱۸۳	۷. طراحی شغل و پویایی‌های نقش
۲۱۳	۸. هدف‌گذاری و ارزیابی عملکرد
۲۵۳	۹. فشار عصبی ناشی از کار
۲۷۷	۱۰. ارتباطات و پرورش اطلاعات
۳۰۷	۱۱. پویایی‌های گروه
۳۳۹	۱۲. تیم و گروه
۳۴۹	۱۳. رهبری
۳۸۵	۱۴. قدرت، سیاست
۴۱۷	۱۵. تصمیم‌گیری

پیشگفتار

دنیای ما، دنیای سازمان‌هاست و گرداننده‌ی اصلی این گردونه، انسان‌ها هستند. آن‌ها که به کالبد سازمان‌ها جان می‌بخشند و تحقق هدف‌ها را می‌سیر می‌سازند. بدون انسان سازمان بی‌معنی است و مدیریت امری موهم. شاید این شبهه پیش آید که در دنیای آینده که آدمواره‌ها و ماشین‌ها جای انسان‌ها را در سازمان‌ها پر می‌کنند، نقش انسان در سازمان کمرنگ خواهد شد، اما به هیچ روشی این گونه نخواهد شد و با خودکاری و ماشینی شدن کارها، نوع فعالیت‌های انسانی در سازمان تغییر شکل می‌دهد و به گفته‌ی آن دانشمند به نام پیتر دراکر¹ کار یابی جای خود را به کار ماشین² می‌دهد. اما نقش به یقین تعیین کننده‌ی انسان، به عنوان حاکم سازمانی همچنان برقرار³ و مستدام خواهد بود. از این رو، بررسی رفتار انسان‌ها در سازمان یا مبحث رفتار سازمانی همواره در عرصه‌ی مدیریت و سازمان از اهمیت ویژه‌ای برخوردار بوده و اندیشمندان این رشته کتب و مقالات بی‌شماری را در این زمینه رقم زده‌اند. اگرچه هریک از این نوشه‌ها جنبه‌ای از موضوع رفتار سازمانی را دربردارد، اما کتاب‌هایی که جامع همه‌ی تئوری‌ها و نظریه‌ها باشند و با آگاهی و بی‌طرفی، مباحثت را مطرح کرده باشند، محدودند. کتاب رفتار سازمانی، نوشته دو محقق به نام این رشته مورهد و گریفین³ از زمرة‌ی این کتب است که به علت ویژگی‌های ارزنده‌اش به وسیله‌ی مترجمان انتخاب و به فارسی برگردانده شده است.

ویژگی‌های این کتاب به طور خلاصه عبارتند از:

– مطالب کتاب بهنگام و جدید بوده و آخرین نظریات مطرح شده در زمینه‌ی

- رفتار سازمانی در آن منعکس می‌باشد؛ کتاب دربرگیرنده‌ی تمامی موضوع‌های مرتبط به مبحث رفتار سازمانی بوده و از جامعیت برخوردار می‌باشد. این ویژگی، کتاب را به صورت یک منبع درسی مطلوب برای رشته‌های مدیریت در سطوح مختلف درمی‌آورد.
- استفاده‌ی بجا از نمودارها، جدول‌ها و اشکال در تشریح موضوع‌ها، موجب سهولت درک مطالب کتاب شده، کار تحلیل و نتیجه‌گیری و به خاطر سپاری زاده‌تر کرده است.
- اهداف و رئوس مطالب هر فصل در ابتدای فصل ارائه شده و بدین‌وسیله مسیر مطالعه‌ی خواننده و نتیجه‌ی مورد انتظار از مطالعه مشخص و روشن گردیده است.
- با ذکر خلاصه‌ی مطالب هر فصل در انتهای آن، ضمن مرور مطالب، نوعی پادآوری و نتیجه‌گیری نیز برای خواننده میسر می‌گردد. همچنین اگر فردی مایل به خواندن تمام فصول باشد، با مطالعه‌ی خلاصه فصل‌ها، موضوع مورد علاقه‌ی خود را پاقنه و به مطالعه‌ی تفصیلی آن می‌پردازد و از فصول دیگر چشمپوشی می‌کند.
- سوالات انتهای هر فصل در این کتاب به شکلی تدوین شده است که خواننده می‌تواند به روشی ارتباط توری‌ها را با محیط اطراف درک کند و با زمینه‌های کاربرد توری‌ها آشنا شود.
- و سرانجام درج واژه‌ها و اصطلاحات مهم رفتار سازمانی و مدیریت در زیرنویس‌ها به انگلیسی، موجب آشنایی خواننده‌گان با معادله‌های خارجی واژه‌ها شده و نوعی هم‌زبانی در مطالعه این متن و سایر متون را فراهم می‌کند. همانگونه که اشاره شد، کتاب حاضر برای ترجمه انتخاب و به امر برگردان آن اقدام گردید. در برگردان متن مترجمان کوشیده‌اند تا ضمن حفظ امامت، متنی روان و گویا را در اختیار مخاطبان خود قرار دهند.
- این کتاب برای دانشجویان رشته‌های مدیریت و علوم انسانی در سطوح مختلف مفید بوده و برای شرکت‌کنندگان در دوره‌های ضمن خدمت و دوره‌های کوتاه‌مدت و سمینارهای مدیریت نیز یاری دهد. ضمن آنکه مطالعه‌ی آن برای علاقه‌مندان مباحث رفتار و سازمان نیز مفید و مؤثر است.
- مترجمان از تمام افرادی که به نحوی در برگردان و نشر این اثر همکاری و نقش

داشته‌اند، بهویژه آقای دکتر محمد عطائی و آقای وحید حقانیان که در ویراستاری نسخه جدید کتاب ما را یاری فرموده‌اند، کمال تشکر و سپاس را داشته و از نظریه‌ها و راهنمایی‌های همکاران و صاحب‌نظران این رشته در راستای بهبود متن و اصلاح آن استقبال می‌نمایند.

دکتر سید مهدی الونی - دکتر غلامرضا معمارزاده
تهران، ۱۳۹۳