

# مدیریت ورزشی

الگویی برای مدیریت ورزشی

www.ketab.ir

تألیف:

علی پورعلی

کارشناس ارشد رشته تربیت بدنی دانشگاه تبریز

سرشناسه	:	بورعلی، علی -۱۳۵۸
عنوان و نام پدیدآور	:	مدیریت ورزشی: الگویی برای مدیریت ورزشی / تالیف علی بورعلی.
مشخصات نشر	:	گرگان: انتشارات نوروزی، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهري	:	۱۰۰ من: مصور.
شابک	:	978-622-02-1190-7
وضعیت فهرست نویسی	:	فیبا
پادگان	:	کتابخانه: ص. ۱۰۰
عنوان دیگر	:	الگویی برای مدیریت ورزشی.
موضوع	:	ورزش — مدیریت
موضوع	:	Sports administration
ردہ بندی کنگره	:	GV713
ردہ بندی دبیسی	:	۷۹۶/۶۹
شاره کتابشناسی ملی	:	۷۳۰۴۲۷۵

مدیریت ورزشی / الگویی برای مدیریت ورزشی

تألیف: علی پورعلی

نوبت چاپ: اول- ۱۳۹۹

مشخصات ظاهري: ۱۰۰ ص

قطع: وزیری

شمارگان: ۱۰۰۰

شابک: ۷-۱۱۹۰-۰۲-۶۲۲-۹۷۸

چاپ و نشر: نوروزی-۰۱۷۳۲۲۴۲۲۵۸

قیمت: ۴۵۰۰۰ تومان

حق چاپ برای نویسنده محفوظ می باشد.



نشانی: گلستان، گرگان، خیابان شهید بهشتی، بازار رضا(ع)، ۱۷-۳۲۲۴۲۲۵۸.

دورنگار: ۰۷-۳۲۲۰۰۴۷ آدرس الکترونیکی: Entesharate.noruzi@gmail.com

سایت انتشارات: www.Entesharate-noruzi.com

## فهرست مطالب

۱	۱-۱ مقدمه ای بر مدیریت ورزشی
۹	۱-۲ مقدمه
۹	۱-۳ قلمرو مدیریت ورزشی
۱۱	۱-۴ مسئولیت های مدیران ورزشی
۱۲	۱-۵ محیط پیرامون کسب و کار ورزشی
۱۲	۱-۶-۱ محیط داخلی
۱۷	۱-۶-۲ عملکرد های مدیریت
۱۷	۱-۷ مقدمه
۱۷	۲-۱ عملکرد مدیریت
۱۷	۲-۲-۱ طرح ریزی
۱۸	۲-۲-۲ سازمان دهی
۲۲	۲-۲-۳ هدایت
۲۶	۲-۳-۱ کنترل
۳۳	۲-۳-۲ چگونه می توان یک مدیر موفق شد؟
۳۳	۲-۳-۳ مقدمه
۳۳	۲-۳-۴ نقش های مدیریتی
۳۳	۲-۳-۵ نقش های میان فردی
۳۴	۲-۳-۶ نقش های اطلاعاتی
۳۵	۲-۳-۷ نقش های تصمیم گیری
۳۶	۳-۱ مهارت های مدیریت
۳۷	۳-۲ سطوح مدیریتی
۳۹	۳-۳ قدرت (اختیار)
۴۰	۴-۱-۱ قدرت اجبار
۴۰	۴-۱-۲ قدرت قانونی
۴۱	۴-۱-۳ قدرت پاداش
۴۱	۴-۱-۴ قدرت ارتباط
۴۱	۵-۱-۱ قدرت مرجعیت
۴۲	۵-۱-۲ قدرت اطلاعات
۴۲	۵-۱-۳ قدرت تخصصی

۴- مدیریت مالی .....	۴۳
۱-۴ مقدمه .....	۴۲
۲-۴ منبع سرمایه .....	۴۳
۱-۲-۴ ۱ تدارک سرمایه برای رویداد های ویژه .....	۴۳
۲-۲-۴ ۲ حمایت مالی .....	۴۴
۳-۴ بودجه ریزی .....	۴۷
۱-۳-۴ ۱ اهداف اجرایی ساختار بودجه .....	۴۷
۲-۳-۴ مزیت های بودجه بندی .....	۴۸
۳-۳-۴ عناصر بودجه .....	۴۸
۴-۳-۴ انواع بودجه .....	۵۰
۴-۳-۴ ۵ فرایند بودجه .....	۵۳
۴-۴ حسابرسی .....	۵۴
۱-۴-۴ ۱ اظهار نامه مالی .....	۵۴
۵ مدیریت ریسک (خطرو) .....	۵۹
۱-۵ مقدمه .....	۵۹
۲-۵ خطر و مدیریت خطر چیست .....	۵۹
۳-۵ فرایند مدیریت خطر .....	۶۰
۱-۳-۵ ۱ شناسایی خطرات ورزشی در باشگاه .....	۶۰
۲-۳-۵ ارزیابی و تجزیه تحلیل خطرات .....	۶۲
۳-۳-۵ آزمایش تکنیک های کنترل خطرات احتمالی .....	۶۳
۴-۳-۵ ۴ اجرای تکنیک های کنترل خطر .....	۶۴
۴-۵ وظایف مرتبط با جلوگیری از خطر .....	۶۵
۵-۵ چگونه فعالیت ها را در باشگاه هتلان امن و بی خطر می سازید .....	۶۶
۷-۵ مدیریت خطرات ویژه .....	۶۸
۶-تصمیم گیری .....	۷۱
۱-۶ مقدمه .....	۷۱
۲-۶ انواع تصمیم گیری .....	۷۱
۱-۲-۶ ۱ تصمیمات برنامه ریزی شده .....	۷۱
۲-۲-۶ تصمیمات برنامه ریزی نشده .....	۷۲
۳-۶ شرایط تصمیم گیری .....	۷۲

۷۲	..... موقعيت اطمینان يا مشخص
۷۲	..... موقعيت خطر
۷۳	..... موقعيت غير قطعي
۷۳	..... فرآيند تصميم گيري
۷۵	..... تكنيك هاي تصميم گيري گروهي
۷۶	..... تكنيك هاي تصميم گيري
۸۱	۷- تضاد و كشمکش در باشگاه هاي ورزشي
۸۱	..... ۱- مقدمه
۸۱	..... ۳-۷ تضاد کاربردي و غير کاربردي
۸۲	..... ۴-۷ انواع تضاد
۸۲	..... ۱-۴-۷ تضاد فردي
۸۳	..... ۲-۴-۷ تضاد هاي بين گروهي
۸۴	..... ۵-۷ فرآيند تضاد
۸۵	..... ۶-۷ مديريت تضاد
۸۵	..... ۱-۶-۷ اسبك هاي مديريت تضاد
۸۸	..... ۲-۶-۷ برانگixinen تضاد کاربردي
۹۱	۸- اصول اخلاقی در مديريت ورزشي
۹۱	..... ۱-۸ مقدمه
۹۱	..... ۲-۸ مفاهيم اصول اخلاقی در مديريت باشگاه ورزشي
۹۳	..... ۳-۸ ارتقاء روحیه
۹۵	..... ۴-۸ نظریات اخلاقی
۹۷	..... ۵-۸ راهنمایي هاي برای رفتار اخلاقی
۹۸	..... ۶-۸ مديريت اخلاق کارکنان
۱۰۰	..... منابع: